

# Sociedad de las minas de cobre d'Alosno (1880)

## Lagunazo, una mina prometedor

La mina de Lagunazo esta situada a 6 km al norte de Tharsis y a unos 10 km de La Puebla. Como la mayoría de los yacimientos de la Península Ibérica, esta estuvo explotada por los romanos. Una importante galería de desagüe de mas de 800 metros excavada en la roca data de esta época; allí se encontraron restos de ruedas romanas para evacuar de agua. Aun siendo mas pequeña y con configuración diferente, esta mina tiene muchos puntos comunes con sus vecinas : Tharsis y Rio Tinto, teniendo en cuenta que los contenidos de azufre y cobre son los mismos.

La mina sufrió varias tentativas de explotación. La ultima data de los años 1873-1874, fue en esta época cuando Deligny viaja varias veces a Londres para establecer negociaciones con un grupo ingles que proyectaba reunir varias minas de la región, entre ellas : Lagunazo, San Vicente y Caveira, esta situada en Portugal (1). A pesar de los informes de los ingenieros, muy favorables, no se llega a ningún acuerdo.

Es en Paris donde se decidirá el destino de las minas de Lagunazo. Durante ese tiempo, se estaban llevando a cabo negociaciones, entre dos de los principales actores del mercado de los metales : los industriales Jules Laveissière y Eugène Secrétan. Tenían proyectos de llegar a fusionar sus empresas para formar una sola empresa con capacidad de desempeñar un papel determinante en el mercado europeo. Unos meses mas tarde, la sociedad fue creada y se le dio el nombre de "Sociedad de Metales". Deligny aprovecha la ocasión que se le brinda para acercarse a los autores y así demostrarles el interés, que podría tener para la nueva sociedad, la posibilidad de poder integrar la explotación de la mina de Lagunazo. La mina tiene muchas ventajas : una reserva de minerales de unos tres millones de toneladas, una explotación a cielo abierto y por ultimo, mostrarles que para ellos en tanto que inversores, se trataba de compromisos financieros muy inferiores a los que necesitarían para adquirir Rio Tinto o Tharsis (2). Para llevar a cabo su operación, Deligny piensa tener el apoyo de J. Lavessière. Los dos hombres se conocían desde hace tiempo : cuando Deligny dirigía Tharsis, recurrió a una de las fabricas de Laveissière, la que estaba situada en Deville-les-Rouen con el fin de realizar pruebas para el tratamiento de los minerales. En 1879, cuando Deligny lleva a Laveissière visitar Lagunazo, no le costo mucho convencerle del potencial de la mina. Laveissière confesara que tenia confianza absoluta en Deligny, y esta confianza le llevo a ocuparse de este asunto.

## La creación de la Sociedad de las minas de cobre de Alosno

Los dos hombres consiguieron que los dirigentes del Comptoir d'escompte de Paris se unieran a su proyecto, estos ya formaban parte de la nueva Sociedad de Metales. Todavía era necesario un ultimo informe para poder ganar la adhesión de los inversores. Este será encargado a Alphonse Piquet, antiguo ingeniero jefe de las minas de Gibraleon, y en consecuencia, un buen conocedor de la provincia de Huelva. Es autor de "Mémoire sur la richesse minérale de l'Espagne" publicado en 1876 en Paris por la influyente Société des Ingénieurs Civils (3).

La confianza se instala sin reservas de ningún tipo. La empresa de explotación ha sido creada. Explotara un conjunto de concesiones ubicadas en Lagunazo (4). Se le dará el nombre del municipio en el que se encuentran las minas : "Sociedad de minas de cobre

de Alosno". El capital es importante : 5 millones de francos en acciones, incrementado de 3 millones de francos en obligaciones. Los estatutos se registraron el 3 de julio de 1880 delante de los notarios parisinos Portefin y Carré. La primera junta de los accionarios y el primer consejo de administración tuvieron lugar el 17 de julio (5). Esta operación firma la vuelta de los franceses en la explotación de las piritas andaluzas, ya que su presencia había casi desaparecido, desde que los británicos decidieron seguir la explotación del yacimiento de Tharsis. En enero de 1881, al mismo tiempo que se daba inicio a la explotación de la mina de Lagunazo.

Deligny recibió de la ciudad de Alosno la distinción de "hijo adoptivo". Era una manera de honrar a quien había descubierto los grandes yacimientos de cobre de Tharsis y que les había dado el nombre de Tharsis.

### *Banqueros y Financieros*

Todas las reuniones que presiden la creación de la "Sociedad de minas de cobre de Alosno" tienen lugar en Paris, 14 rue Bergère, en las oficinas del Comptoir d'escompte, uno de los primeros establecimientos de crédito de Paris. Esos majestuosos locales están en ese momento en fase terminal bajo la dirección del arquitecto Edouard Corroyer (6). Dichos locales afirman sin falsa modestia la solidez del banco y en éxito de su presidente, Edouard Hentsch. En la calle Bergère, la entrada principal del banco esta adornada con dos alegorías, el Comercio y la Industria; entre ellas el escultor instaló una estatua que representa la Prudencia, como una advertencia a todos aquellos que se mostrarían imprudentes, también como una premonición de la catástrofe que pudiera surgir.

No hay auspicios mas felices, que bautizar una sociedad en la calle Bergère, tener su sede social en el edificio del Comptoir d'escompte, para inspirar total confianza y ayudar a los indecisos ! Son cuarenta y siete accionarios para repartir 1000 acciones de 5000 francos cada una. La lista de los suscriptores, verdadera tarjeta de visita gravada en oro fino, muestra un impresionante numero de bancos, de sociedades, y de personalidades : los banqueros Hentsch, Bérard, Rougemont, los financieros J. Camondo y compañía, Pillet-Will, Demachy & Sellière, el agente de cambio Roussel, Ch. Berthier por el banco de Paris y de los Países Bajos, y Gustave Girod, el director del Comptoir d'escompte y Eugène Denfert-Rochereau, futuro director del Comptoir d'escompte. El grupo Hentsch y el Comptoir d'escompte muestran individualmente su predominio sin compartir. El consejo de administración reúne junto con Laveissière y Deligny tres banqueros : Edouard Bérard, Eugène Denfert-Rochereau y Albert Hentsch, el hijo mayor d'Edouard Hentsch. J. Laveissière es nombrado Presidente y Deligny Administrador delegado. Un industrial y un ingeniero para dirigir la explotación; dos profesionales concedores del trabajo.

Deligny que suscribió 40 acciones debió de sentirse bien aislado en este enjambre de banqueros y financieros. Sin embargo, entre ellos, encontró un accionista discreto, un amigo fiel, el duque Decazes. Deligny, sin lugar a dudas, debió de alegrarse de que la rueda de la fortuna muestre su cara favorable. En Tharsis, solo había estado rodeado de accionistas tímidos, de inversores con una sola preocupación : el beneficio inmediato; en Sao Domingos tuvo que renunciar a explotar el mismo la mina, por falta de los inversores. Con estos excepcionales accionistas, los recursos financieros de la empresa parecen ilimitados. La explotación de la mina no debería sufrir ningún retraso, ni ningún impedimento.

## Los ingenieros de la mina

Deligny dota inmediatamente la empresa de un equipo sólido y competente, dirigido por tres ingenieros, Joaquín Gonzalo y Tarin, Georges Chaperon, Victor Deligny. La extracción será confiada a J. Gonzalo y Tarin, gran experto de las minas : ingeniero jefe de minas, y geólogo de un gran reputación; nadie conoce mejor que el, las minas de la provincia. De hecho dedicara a estas minas una obra de referencia (7).

El segundo ingeniero es Georges Chaperon. Este politécnico perfecciono su formación en la Escuela de Minas de Paris. Sus especialidades, la química y la electricidad. Acaba de inventar una pila galvánica, con otro politécnico, Félix de Lalande (8). Su presencia no es debida solamente al simple azar de una contratación. Deligny elige este espíritu inventivo con el fin de renovar y desarrollar nuevas técnicas de tratamiento de minerales.

El tercer ingeniero, Victor Deligny será el responsable del material operativo. Nació en 1847 y es el segundo de los hermanos Deligny. Hizo una formación de químico, en Paris participa en las sesiones de la Sociedad mineralógica de Francia de la que es miembro. Próximo de las ideas políticas de su padre, milita junto a el en los círculos republicanos. Se caso en 1875. Como testigo de su boda, un amigo de su padre, Eugène Duclerc, un de los primeros accionistas de la Sabina, junto con Decazes y Deligny. Desde entonces E. Duclerc sigue una carrera política activa como diputado de los Bajos Pirineos. No es la primera vez que Victor viaja a España. En julio de 1872 recorre, a petición de Deligny la sierra Almagrera y la sierra de Cartagena para visitar numerosas minas de azufre y de hierro. El proyecto era agrupar numerosas pequeñas concesiones con el fin de proporcionarles medios de transporte hasta el mar. Victor instala su familia en Alosno : su esposa Marie, y sus dos hijos Gabrielle y Louis. Una hija, Marthe, nacerá en junio 1885.

Por ultimo, la responsabilidad administrativa y contable de la empresa recae en su fidel amigo Aurelio Barrera que desde 1868 es el agente de la Sabina y en Portugal de la mina Sao Domingos.

## Alosnito, un pueblo de mineros

Al firmar los estatutos, sin vacilar, los accionistas aportaron una cuarta parte del capital. Deligny realiza inmediatamente los primeros gastos que alcanzaron a finales de 1881 un millón de francos. Como es de una gran importancia retener y asentar a los mineros cerca de la mina, se construyen, prioritariamente, casas para alojar a estos y a sus familias. Deligny bautizara este pueblecito obrero Alosnito. Deligny, en su correspondencia le gustaba ubicarse en Alosnito.

El personal de dirección y de administración estarán alojados en el pueblo de La Puebla. G. Chaperon elige vivir allí.

Las construcciones que realizan en Alosnito son también para talleres pues las primeras maquinas que se compraron no tardarían en llegar. La empresa adquiere terrenos complementarios para instalar las "fabricas" estas designan los lugares donde se dan los tratamientos a los minerales. Para preparar la extracción a cielo abierto, se contratan nuevos equipos para desprender la capa de hierro y poder llegar al mineral. El principio de la extracción fue anunciada para los primeros meses de 1882. A partir de este mismo año, la Sociedad participa en la exposición industrial de Madrid donde presenta especímenes de sus minerales y de sus productos de cobre así como los planos de sus instalaciones.

## Un gran establecimiento minero

Lagunazo se edifica sobre un modelo que Deligny conoce bien, la mina portuguesa de S. Domingos que siguió su evolución paso a paso. En muy poco tiempo, la mina adquirió la fisionomía de una gran mina (9) : al lado de las casas de los obreros, se encuentran los almacenes, los talleres, y los depósitos. Ara un poco mas tarde estaba previsto un hospital, una capilla y un colegio de una capacidad de 200 alumnos niños y niñas; la enseñanza será gratuita. La extracción se realiza a través cielo abierto o por galerías; un plano inclinado con una maquina de vapor sube los vagones cargados de mineral desde las galerías. Diez kilómetros de vías férreas recorren la mina. Tres locomotoras y casi doscientos vagones aseguran el transporte del mineral.

La estrategia industrial de la empresa se centra en la producción de cobre. Deligny favorece la venta de cobre refinado in situ que la exportación del mineral en estado bruto. La exportación del mineral tal cual es poco rentable en Lagunazo, ya que la mina menos bien comunicada que sus vecinas, soporta mayores costes de transporte.

Los procedimientos para tratar el mineral son los mismos que los que se utilizan en la región : calcinación al aire libre por auto combustión y cementación de piritas calcinadas en enormes contenedores. En Tharsis las “teleras”, esos enormes cúmulos de mineral de casi diez metros de altura se queman por cientos durante largos meses y difunden sus humos por todo el país. Las protestas, las peticiones, los actos procesales se multiplican contra los teleras cuya contaminación es devastadora para la naturaleza, la agricultura y los propios habitantes. Las indemnizaciones duramente negociadas o la compra de las tierras mas expuestas no calman las tensiones. Deligny no ha podido ignorar estas protestas ya que el municipio de Alosno esta particularmente implicado en esta protesta.

Deligny esta preocupado por desarrollar la producción del cobre in situ tratar así el mineral en vez de exportarlo tal cual. Quiere llevar el tratamiento del mineral mucho mas allá de las operaciones primarias de calcinación y de cementación tal como se practican en la región. Las competencias y el saber de un ingeniero como G. Chaperon le permiten entrever las posibilidades industriales. La elección de Chaperon es significativo de su voluntad. Además dispone de los medios financieros necesarios para considerar inversiones importantes. G. Chaperon va a desarrollar nuevos procesos para refinar el cobre. El refinamiento se realizara a través de la electricidad que será producida por un generador alimentado con carbón. Se realizaran pruebas en Lagunazo (10). Esta iniciativa no llegara hasta el final.

En la mina las calcinaciones perduraran masivamente porque su ejecución es mas simple y sobre todo mas económica que cualquier otro procedimiento.

El agua, indispensable para la mina, especialmente para las operaciones de cementación, escasea en un lugar donde la pluviosidad es bastante incierta. Solo un rio, el Amarguillo recoge abundantes aguas durante la temporada de lluvias. La Sociedad levanta una presa en el arroyo Amarguillo. La obra es impresionante : un dique de 260 metros de largo y de 18 metros de alto. El embalse de agua tiene una capacidad de un millón y medio de m<sup>3</sup>. Las aguas serán recogidas y distribuidas a través de una red de tuberías bien, hacia las fabricas o hacia el pueblo, con un material procedente de Francia : una maquina de la casa Farcot y bombas Girard. La mina no pudo encontrar mejor consejero que Deligny que en esos momentos presidia la sexta comisión “Eaux et Egouts” en el Consejo municipal de Paris. Se trata del material mas reciente utilizado por el servicio de aguade de la ciudad de Paris.

A partir de 1882, la producción de mineral ascendió a 24000 toneladas; al ano siguiente a 50000 toneladas; la marca de 100000 toneladas se supero en 1886.

## *El krach de los cobres*

En abril de 1888, Deligny presenta una excedencia ante el Consejo municipal para ir a S. Domingos y Lagunazo. Esta visita a las minas se llevo a cabo en las mejores condiciones. Antes de regresar escribe una ultima carta, rebotante de optimismo, a su hija : vuelvo de las minas muy satisfecho de lo que visto y muy tranquilo de su buen funcionamiento (11).

Nada dejaba entrever la catástrofe que los franceses descubren al enterarse del suicidio de Eugène Denfert-Rochereau, director del Comptoir d'escompte, el 5 de marzo de 1889. A raíz de esta noticia, los parisinos se vuelcan hacia las ventanillas del banco para retirar sus depósitos : 40 millones de francos en tres días.

En 1887, Eugène Secrétan, director de la Sociedad de Metales, había montado con la ayuda del Comptoir d'escompte, una gran operación para controlar la producción mundial del cobre. En pocos meses el valor de los precios del cobre duplicaron, pasando de 40 libras a mas de 80 libras la tonelada. Un año después ante el ineludible aumento de la producción, la llegada de nuevas minas y el incremento incesante de los stocks, el mercado giro bruscamente, llevándose por delante la Sociedad de Metales, el Comptoir d'escompte y la ruina de numerosos actores incluida la familia Hentsch. Al final del mes de marzo de 1889 el valor de los precios del cobre cayeron a 45 libras.

En abril de 1889, poco antes de la inauguración de la Exposición Universal – la del centenario de la Revolución francesa y de la torre Eiffel – el Banco de Francia organiza la liquidación de forma amistosa del Comptoir d'escompte. La actividad de la Sociedad de las minas de cobre de Alosno se encuentra comprometida con la ruina de su principal banquero y los contratiempos financieros y judiciales de sus accionistas mas influyentes. Sin embargo Deligny no perdía completamente la esperanza. En abril 1891, cuando vuelve de nueva a visitar S. Domingos y Lagunazo, escribe a su yerno (12) : a S. Domingos gracias a la masa que se entrevea, se puede asegurar que habrá un explotación durante varias décadas. A Lagunazo la empresa puede salvarse, a costa de sacrificios e intentando que la razón prevalezca sobre las pasiones. Este es el camino que parece haber sido elegido ya que en diciembre de 1891, se produjo una transacción entre la Sociedad y los liquidadores del Comptoir d'escompte. Quedo previsto de reducir el capital de un importante de 2,5 millones de francos, emitir obligaciones y nuevas acciones para reconstituir el capital a 5 millones de francos. Los liquidadores del Comptoir d'escompte, paralelamente a esto, inician negociaciones con Tharsis para reunir las dos minas. Estas decisiones no serán suficientes para salvar la Sociedad, y sobre todo porque Tharsis no tiene ninguna prisa de adquirir Lagunazo. Una asamblea celebrada el 24 de octubre de 1893, dictara la disolución de la Sociedad y el nombramiento de los liquidadores, cuya misión será vender las minas por un precio que no debe ser inferior a 60000 libras esterlinas. Este será el importe total de la transacción. Esta adquisición “ al menor coste” por Tharsis Sulphur and Copper Company fue calificada por la prensa extranjera de “excelente negocio”. Tharsis recupera una reserva de mineral, material de trabajo y sobre todo, con el pantano de Amarguillo, una instalación hidráulica. Esta inmenso embalse de agua será decisivo para Tharsis, cuando renuncia a las calcinaciones y así podrá tratar los minerales solo por “vía húmeda”. Este tratamiento requiere volúmenes importantes de agua y un abastecimiento que no depende de las estaciones mas o meno lluviosas ni del tiempo que transcurre.

Para Deligny la perdida financiera es importante : 135 obligaciones y 40 acciones de la Sociedad de las minas de cobre de Alosno y 100 acciones de la Sociedad del Metales. Y sobre todo, es una enorme y dolorosa decepción que entristecerá los tres últimos anos que le quedaban por vivir. Esta empresa que ciertamente no tenia el tamaño de Tharsis o de S. Domingos, pero fue en ella donde Deligny reunió toda tu experiencia y su pasión de minero y en unos cuantos meses, fue arrasada por la ambición desenfundada del industrial E. Secrétan y la imprevisión de algunos de los banqueros.

El magnifica corta de Lagunazo, es hoy un bien de interés cultural para toda la Provincia.

(Articulo traducido por Marie-Ange Moral)

- (1) « Rapport de R.C. May et C. Sopwith aux administrateurs de la Compagnie du Guadiana », 16 février 1874 ; Archives Ecole des Mines Paris, Fonds Fuchs (Edmond).
- (2) « Note sur la mine de Lagunazo », 6 pages manuscrites d'E. Deligny datées du 2 juin 1878 ; Archives Ecole des Mines Paris, Fonds Fuchs (Edmond).
- (3) Mémoires et Compte Rendu des Travaux de la Société des Ingénieurs Civils, n°33 (janvier-février 1876), séance du 18 février 1876, p.122 et sq..
- (4) Les concessions : Domingo Rubio alias Pizarro, Lagunazo alias Amarguillo, La Rabida alias Cristobal Colon, Hernan Cortes alias Santa Barbara et Santa Maria. A celles-ci s'ajoutent deux concessions (Aurora et San Miguel) réservées en surface uniquement pour le traitement des minerais.
- (5) L'ensemble des documents constitutifs de la société sont conservés dans les archives de la BNP PARIBAS, Archives et Histoire, dossier « mines d'Alosno », cote 73AH/595. Cf. également, Archives nationales, cote MC/ET/LXXXV/1347/A (3 juillet 1880).
- (6) Edouard-Jules Corroyer (1835-1904) demeuré également dans nos mémoires pour sa participation, de 1874 à 1888, à la restauration du Mont-Saint-Michel.
- (7) Joaquín Gonzalo y Tarín (1837-1910). « Descripción física, geológica y minera de la provincia de Huelva », Memorias de la comisión del mapa geológico de España ; Madrid, 1886-1888. Cf. « Minas de El Lagunazo », p.517 à 527.
- (8) G. Chaperon (1843-1892) et F. de Lalande (1845-1919) brevettent en 1881 une pile dite « Lalande et Chaperon » dont les droits d'exploitation seront acquis par Th. Edison.
- (9) « Sociedad de minas de cobre del Alosno. Apuntes sobre su constitucion y estado actual ». E. Deligny, administrador delegado. Madrid, Tipografía Gutenberg, 1883.
- (10) G. Chaperon, "Fabricación del cobre por la electricidad; ensayos de la sociedad de minas de cobre del Alosno", Madrid, 27 de setiembre de 1883. Archivo municipal de Huelva. Fundo Ernest Deligny.
- (11) Huelva, 22 avril 1888, lettre d'E. Deligny à sa fille Louise. Archivo municipal de Huelva. Fundo Ernest Deligny.
- (12) Alosnito, 29 avril 1891, lettre d'E. Deligny à son gendre Raymond Henry. Archivo municipal de Huelva. Fundo Ernest Deligny.